

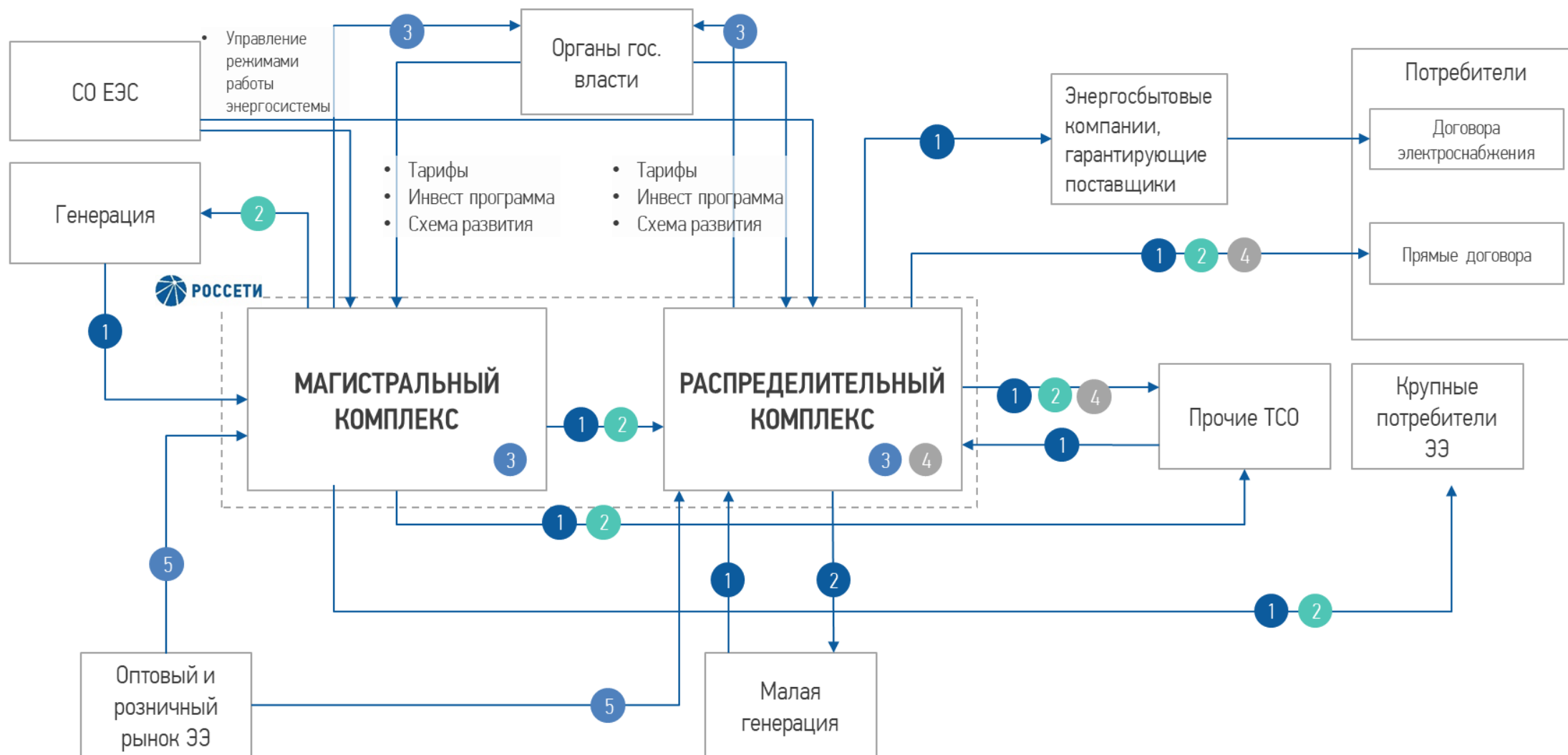


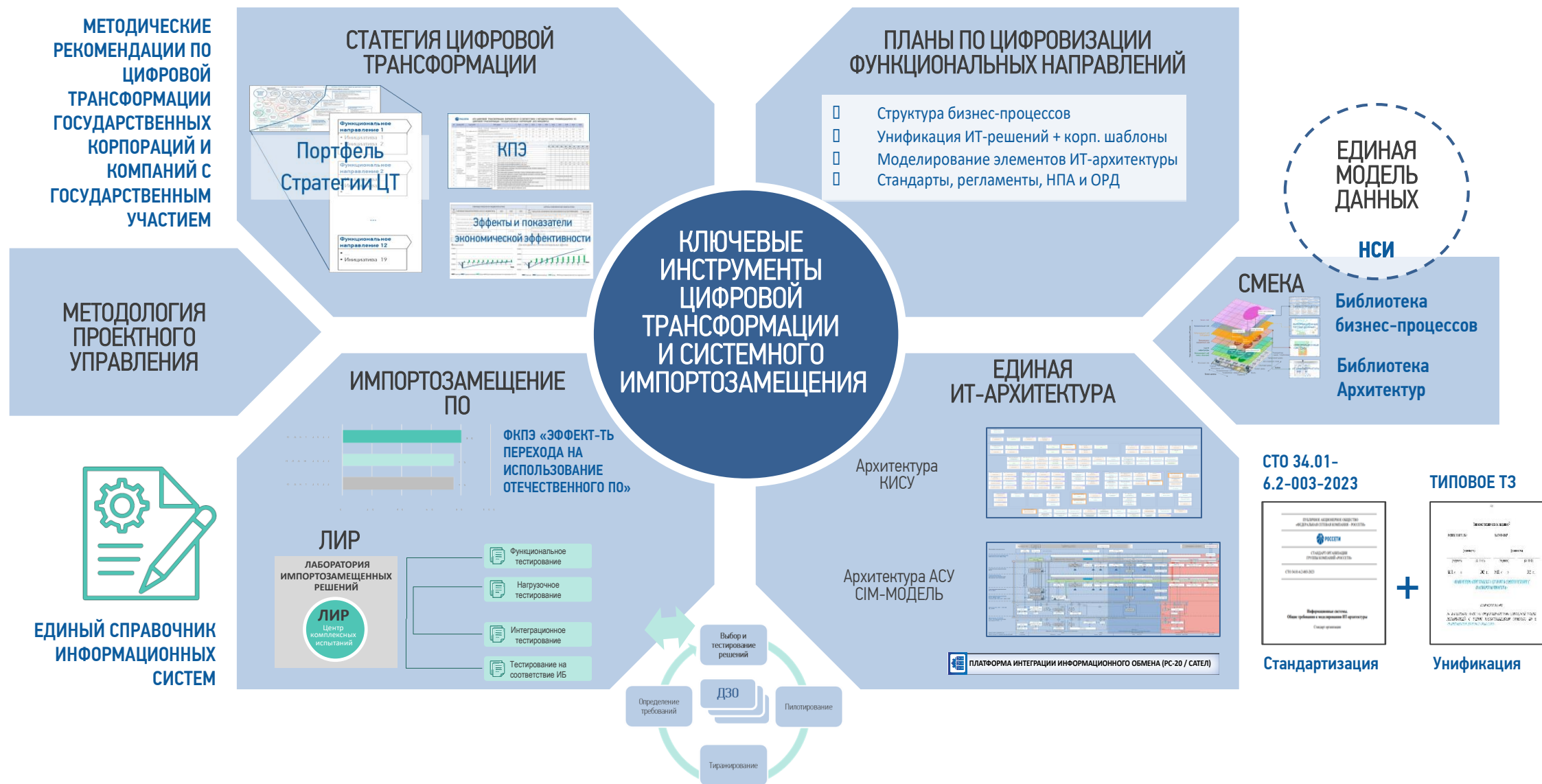
# ИТ-СТАНДАРТИЗАЦИЯ КАК КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ ПОДДЕРЖКИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И СИСТЕМНОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ ГК РОССЕТИ

**В.В. Лавров**  
Заместитель начальника Департамента эффективности и  
контроллинга ИТ-процессов

ДЕКАБРЬ 2025 | г. Москва

Направление взаимодействия: 1 Передача ЭЭ 2 Тех присоединение 3 Развитие и поддержание объектов ЭСХ 4 Дополнительные услуги 5 Покупка ЭЭ в целях компенсации потерь

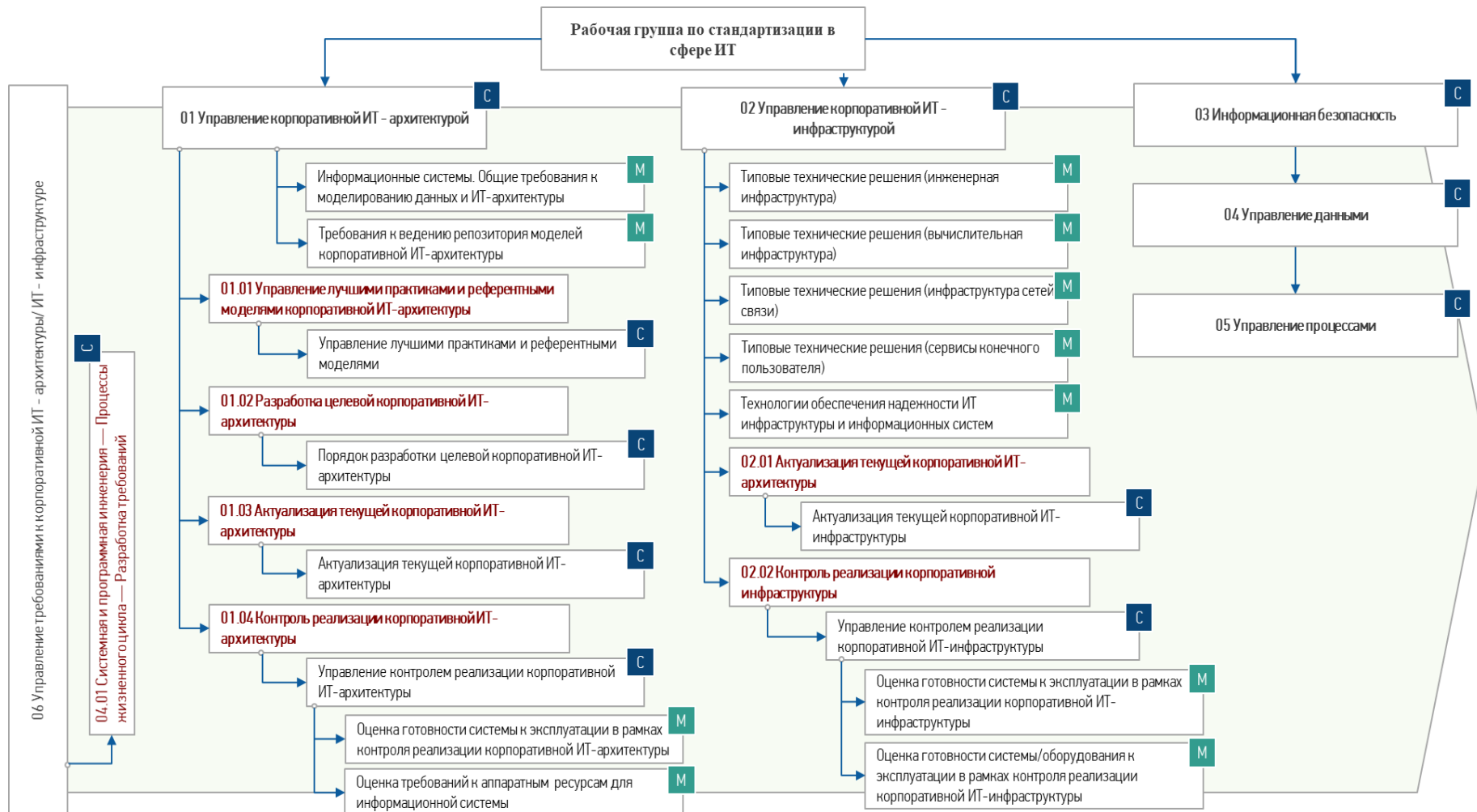




- Отсутствие **единого понимания и описания целевого ИТ-ландшафта, единых требований и типовых отраслевых решений**. Каждая компания формирует свой ИТ-ландшафт, по-разному его описывает, внедряет свои продукты и решения.
- **Производители ПО и ПАК (вендоры) «разрываются» под разрозненные требования заказчиков и потребителей ИТ**, что существенно снижает качество решений на рынке и повышает их стоимость.
- Отсутствует **синергетический эффект** от использования и разработки продуктов/решений. Создаваемые отечественные продукты **слабо переиспользуются** в различных компаниях и на рынке создается множество различных решений с однотипным функционалом. Необходимо работать над **унификацией отраслевых решений и возможностью их интеграции**.
- **Взаимодействие** производителей и потребителей ИТ нуждается в улучшении и **повышении эффективности**, требуется централизованный механизм координации деятельности участников, **стандартизация и унификация требований и формирование единых отраслевых заказов**.
- Отсутствие **единых подходов при решении задач импортозамещения**, методологии и карты перехода. Каждая компания по-своему подходит к решению данных задач.

**ТРЕБУЕТСЯ**

- Обеспечение единых подходов при решении задач импортозамещения и разработка единой методологии перехода.
- Стандартизация описания ИТ-ландшафта, определения его зрелости и «белых пятен»
- Формирование требований к производителям и поставщикам ИТ-решений и унификация типовых отраслевых решений
- Стандартизация процедуры формирования единого отраслевого заказа в области ИТ



## ЗАДАЧИ

1. Сформировать типовое дерево стандартов в области ИТ
2. Сформировать единый перечень критериев стандартизации
3. Провести ревизию стандартов компаний различных отраслей (возможно с использованием генеративной модели ИИ)
4. Выявить «белые пятна» и лучшие практики
5. Сформировать каталог типовых стандартов в области ИТ

## ТРЕБОВАНИЯ К РАЗРАБАТЫВАЕМЫМ СТАНДАРТАМ

1. Универсальность применения
2. Унификация и типизация требований
3. Машиночитаемость (для последующей автоматизированной обработки)
4. Простота восприятия для пользователя (визуализированная аннотация)

**С** - Стандарт  
**М** - Методика