

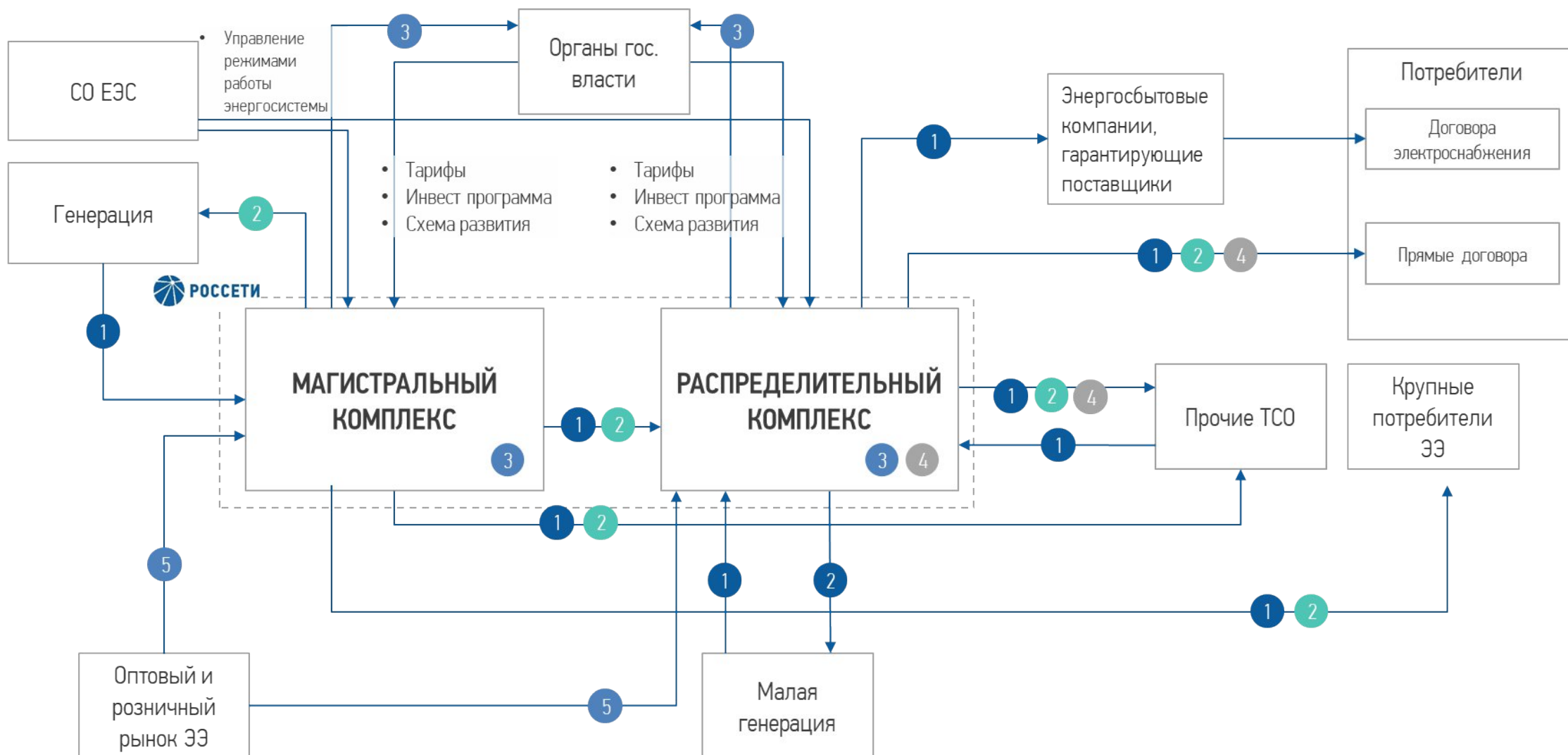


# ИТ-СТАНДАРТИЗАЦИЯ, КАК КЛЮЧЕВОЙ ЭЛЕМЕНТ ПОДДЕРЖКИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И СИСТЕМНОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ ГК РОССЕТИ

**К.Ю. Кравченко**  
**Заместитель генерального директора по цифровой  
трансформации**

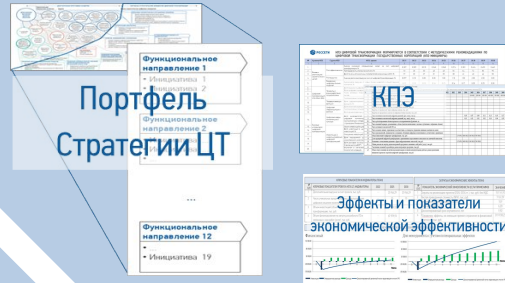
**ФЕВРАЛЬ 2025 | г. Москва**

Направление взаимодействия: **1** Передача ЭЭ **2** Тех присоединение **3** Развитие и поддержание объектов ЭСХ **4** Дополнительные услуги **5** Покупка ЭЭ в целях компенсации потерь



МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОРПОРАЦИЙ И КОМПАНИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ

## СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



## ПЛАНЫ ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ

Цифровизация функциональных направлений

## ЕДИНАЯ МОДЕЛЬ ДАННЫХ

НСИ

## СМЕКА

Библиотека бизнес-процессов

Библиотека Архитектур

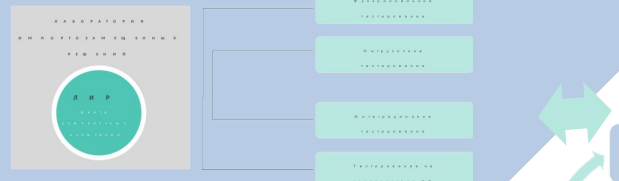
## МЕТОДОЛОГИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

# КЛЮЧЕВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И СИСТЕМНОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ПО

ФКПЗ «ЭФФЕКТ-ТЬ ПЕРЕХОДА НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПО»

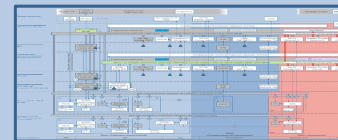
## ЛИР



## ЕДИНАЯ ИТ-АРХИТЕКТУРА

Архитектура КИСУ

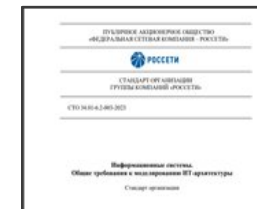
Архитектура АСУ СИМ-МОДЕЛЬ



ЕДИНЫЙ СПРАВОЧНИК ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

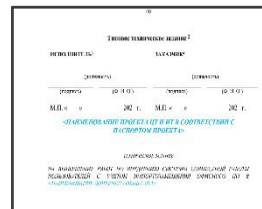


## СТО 34.01-6.2-003-2023



Стандартизация

## ТИПОВОЕ ТЗ



Унификация

- Отсутствие **единого понимания и описания целевого ИТ-ландшафта, единых требований и типовых отраслевых решений**. Каждая компания формирует свой ИТ-ландшафт, по-разному его описывает, внедряет свои продукты и решения.
- **Производители ПО и ПАК (вендоры) «разрываются» под разрозненные требования заказчиков** и потребителей ИТ, что существенно снижает качество решений на рынке и повышает их стоимость.
- Отсутствует **синергетический эффект** от использования и разработки продуктов/решений. Создаваемые отечественные продукты **слабо переиспользуются** в различных компаниях и на рынке создается множество различных решений с однотипным функционалом. Необходимо работать над **унификацией отраслевых решений и возможностью их интеграции**.
- **Взаимодействие** производителей и потребителей ИТ нуждается в улучшении и **повышении эффективности**, требуется централизованный механизм координации деятельности участников, **стандартизация и унификация требований и формирование единых отраслевых заказов**.
- Отсутствие **единых подходов при решении задач импортозамещения**, методологии и карты перехода. Каждая компания по-своему подходит к решению данных задач.

**ТРЕБУЕТСЯ**

- **Обеспечение единых подходов при решении задач импортозамещения и разработка единой методологии перехода.**
- **Стандартизация описания ИТ-ландшафта, определения его зрелости и «белых пятен»**
- **Формирование требований к производителям и поставщикам ИТ-решений и унификация типовых отраслевых решений**
- **Стандартизация процедуры формирования единого отраслевого заказа в области ИТ**

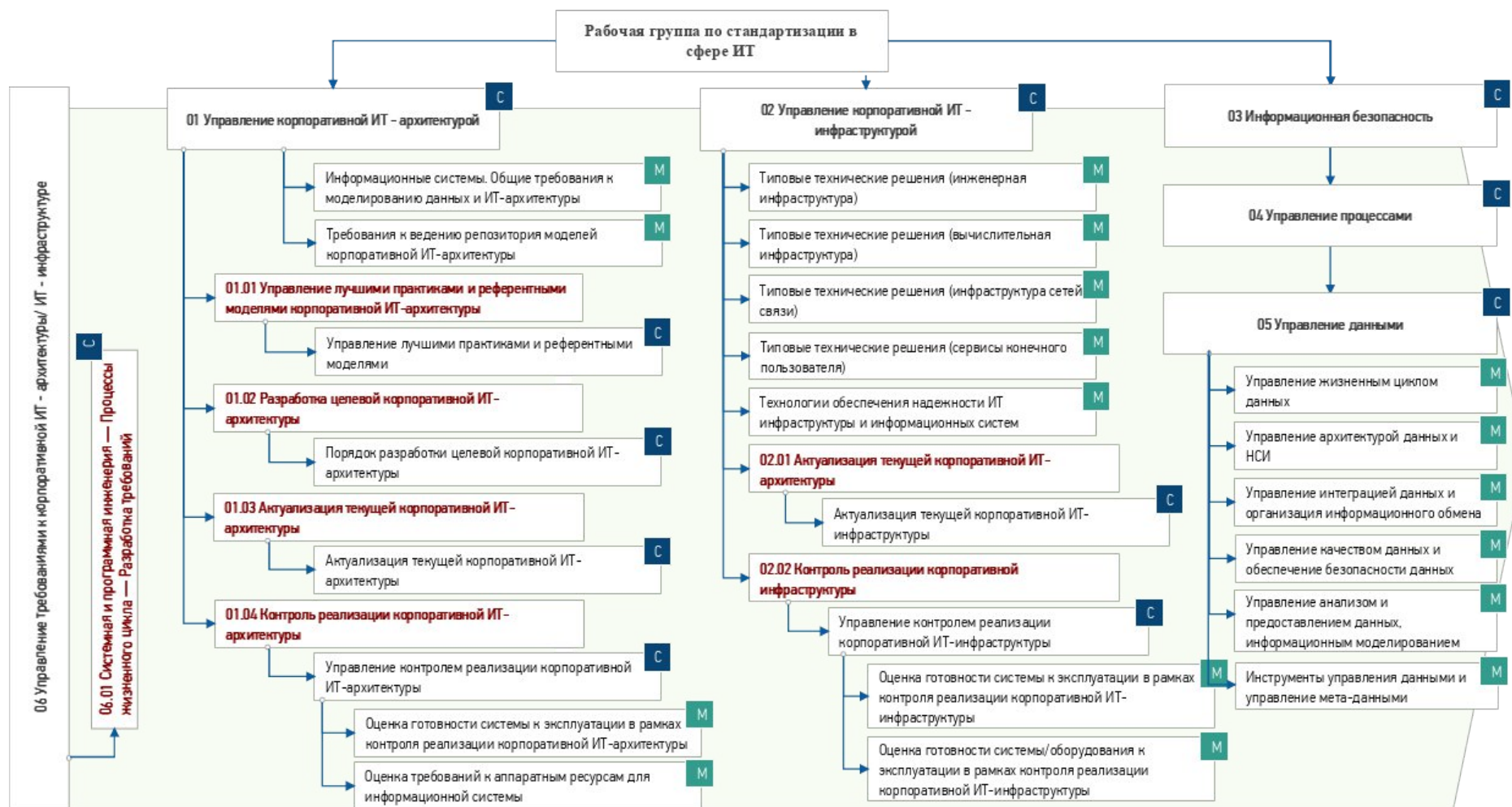
## СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ ДОЛЖНЫ БАЗИРОВАТЬСЯ НА МЭК И БЫТЬ ДОПОЛНЕННЫ НЕДОСТАЮЩИМИ УРОВНЯМИ, ОТСУТСТВУЮЩИМИ В МЭК

№	Название методологии	SGAM IEC	TOGAF	HPUM	NIST Smart Grid	COBIT	eTOM	Zachman Framework	DMBoK	ГОСТ 34
	Полное название методологии	Smart Grids Architecture Model (SGAM) Framework	The Open Group Architecture Framework (TOGAF)	Accenture's High Performance Utility Model	NIST Smart Grid Program U.S. Department of Commerce	COBIT an ISACA Framework	eTOM business process framework для телекоммуникационной индустрии	Framework for Enterprise Architecture	DAMA DMBOK свод знаний по управлению данными	Комплекс стандартов на информационные системы
	Параметры/Разработчик	Международная электротехническая комиссия (МЭК)	The Open Group	Accenture	Национальный институт стандартов и технологий США	Методология управления ИТ ISACA США	TMForum	John Zachman, IBM	Международная ассоциация Data Management Community	ГОСТ
1	Отраслевая специфика (энергетика)									
2	Увязка со стратегией (цели и задачи, показатели эффективности)									
3	Референтные для отрасли бизнес-процессы									
4	Референтная архитектура бизнес-приложений									
5	Референтная архитектура систем объектового уровня									
6	Описание информационного обмена между системами									
7	Описание процесса управления данными									
8	ИТ инфраструктура									
9	Описание процесса обеспечения ИБ									
10	Описание жизненного цикла архитектуры и инфраструктуры									

МЭК рассматривает две методологии в связке  
**Принятое решение**

NIST рассматривает две методологии в связке

**+ данные**



## ЗАДАЧИ

1. Сформировать типовое дерево стандартов в области ИТ
2. Сформировать единый перечень критериев стандартизации
3. Провести ревизию стандартов компаний различных отраслей (возможно с использованием генеративной модели ИИ)
4. Выявить «белые пятна» и лучшие практики
5. Сформировать каталог типовых стандартов в области ИТ

## ТРЕБОВАНИЯ К РАЗРАБАТЫВАЕМЫМ СТАНДАРТАМ

1. Универсальность применения
2. Унификация и типизация требований
3. Машиночитаемость ( для последующей автоматизированной обработки)
4. Простота восприятия для пользователя (визуализированная аннотация)

**С** - Стандарт  
**М** - Методика